

EUROPEAN
CURRICULUM VITAE
FORMAT



PERSONAL INFORMATION

| | |
|---------------|--|
| Name | TROELS B. ANDERSEN |
| Address | VESTERBRO TORV 10, 3, -6, 8000, AARHUS C, DENMARK |
| Telephone | +45 7220 1689 |
| E-mail | tbea@dti.dk |
| Nationality | Danish |
| Date of birth | 24, January, 1989 |

WORK EXPERIENCE

- | | |
|--|--|
| • Date | 2016-now |
| • Employers name | Danish Technological Institute |
| • Position | Consultant, Business Development & Innovation |
| • Main activities and responsibilities | <ul style="list-style-type: none">• Management consultancy within innovation and simplification.• Innovative business development in small and medium-sized enterprises.• Project management and execution of innovation projects that include incremental and radical innovation (e.g. product development, business strategy, business modelling).• Facilitating workshops, ideation, sprints, etc.• Teaching innovation methods and mindsets (Design Thinking, Simplimize, etc.)• Feasibility studies - Evaluate the feasibility of establishing a certain type of business, and to create the insights and specific recommendations required to make the right decisions. |
| • Date | 2014 – 2016 |
| • Employers name | Danish Technological Institute |
| • Position | Student & Project Assistant, Business Development & Innovation |
| • Main activities and responsibilities | <ul style="list-style-type: none">• Analysis – Development of industry and sector analysis.• Reports – Produce reports for consultants and executives with recommendations and future trends.• Presentations – Topics: Simplimize, Innovation and Digital Marketing.• Assisting the department's consultants with various tasks such as creating slide decks, desk research, and identifying key insights from qualitative and quantitative data.• Co-facilitating events, courses, training, conferences, etc. |
| • Date | 2014 – 2016 |
| • Employers name | Akademikerkorpset - TimeGruppen |
| • Position | Junior Consultant |
| • Main activities and responsibilities | <ul style="list-style-type: none">• Pro Bono consultancy on a project basis.• Participated in projects for companies with fellow students from other universities. The task was to identify strategic issues for companies and present a possible solution to the executives. |

EDUCATION AND TRAINING

- Date 2019
- Name of institute Danish Technological Institute (co-teaching from Mentally Fit Institute, HBS & INSEAD)
- Principal subjects Business Development, Leadership/Management, Team Dynamics
- The education's designation Talent Program for future key employees.

- Date 2014 – 2016
- Name of institute Aarhus School of Business and Social Sciences – Aarhus University
- Principal subjects Business Development, Corporate Finance, Internationalization, Innovation Strategy, Business Intelligence, and Financial Management.
- The education's designation Master of Science (M.Sc.) in Economics and Business Administration, Finance and International Business.

- Date 2015
- Name of institute Harvard University
- Principal subjects Judgement & Decision Making in Business Management, Cognitive Biases, and Negotiation.
- The education's designation Master's Degree Course – Summer School.

- Date 2011 – 2014
- Name of institute Aarhus School of Business and Social Sciences – Aarhus University
- Principal subjects Business Development, Organizational Behaviour, Cultural Complexity, Change Management, Management Accounting, Marketing Strategy, and Innovation.
- The education's designation Bachelor of Science (B.Sc.) in Economics and Business Administration.

SOCIAL SKILLS AND COMPETENCES

Teaching & Training – I have a lot of experience in training and teaching others in various subjects, models, etc. I quickly adopt new knowledge and I have extensive experience in communicating complex topics in an easily understandable manner.

Networking – I am active in various professional networks. In some of these networks, I am responsible for managing the networking events.

ORGANISATIONAL SKILLS AND COMPETENCES

Examples of national and international experience

2019: Service innovation: Servitize.DK consultant with a focus on developing new services and service business models for production companies.

2019: Innovative Strategy: Development of new innovative business strategy through innovative processes and tools for educational institution.

2018-2019: Innovation capacity building together with customers and suppliers. Teaching a software development company Design Thinking together with their customers.

2018: Innovation Cluster: Facilitating cluster of companies tasked with solving an internal innovative business case.

2018: Innovation Management Education: I have developed and been a co-trainer on a tailored innovation management education programme for a group of companies and entrepreneurs in the Danish Municipality of Varde.

2018: Innovation project with big data: Facilitating and developing innovation projects for non-profit organizations and municipalities where big data must be a part of the solution.

2016-2018: InnovationAgent - As an InnovationAgent, I assisted and identified technological innovation opportunities and challenges for +60 small and medium sized companies, based on their background, business plan and strategy.

2016-2019: Center for Simplimize – I have developed Center for Simplimize and trained companies to use the Simplimize mindset and toolbox. Additionally, I am educating consultants in the Simplimize method, mindset and toolbox.

2016: Innovation Hub: Field analysis for Innovation Silkeborg to ascertain whether and how to form an innovation hub and/or a tech garage in Silkeborg, DK.

2016: Start-up experience: I have been part of a start-up business, which was admitted to the TAKE OFF program. The program was hosted by Aarhus University and is for people who have a qualified business idea or an already developed product, service or project and want to start a business.

PERSONLIG INFORMATION



LIPPERT, Cathrine

📍 Gregersensvej 6
2630 Taastrup (Danmark)

☎ +45 7220 2273

✉ cal@teknologisk.dk

📅 Fødselsdato 13/03/1974 | 🇩🇰 Nationalitet Dansk

ERHVERVSERFARING

2016–Nuværende

Seniorkonsulent

Teknologisk Institut
Gregersensvej 1, 2630 Taastrup (Danmark)

Kunderådgivning, projektledelse, netværksfacilitering og videnformidling for virksomheder

- Forretningsudvikling: Nye forretningsmodeller, værdikæder, økosystemer og samarbejder
- Innovation: Service-, proces- og produktinnovation
- Udnyttelse af teknologi: data, sensorer, ERP, CRM, RPA ..
- Privat-offentligt samarbejde: SmartCity, CleanTech, Big Data Innovation, eGovernment

Beskæftigelsesområde eller sektor Privat selvejende institution

2012–2016

Specialkonsulent

Digitaliseringsstyrelsen
Landgreven 4, 1017 København K (Danmark)

- Ansvarlig for modtagelse af udenlandske delegationer og for samarbejde med Udenrigsministeriet om eksportfremme af digitale løsninger
- Repræsenterede Digitaliseringsstyrelsen og Finansministeriet i sekretariatet for regeringens IKT-vækstteam vedrørende rammebetingelser, innovationssamarbejde og eksportfremme
- Samarbejde og community-building med virksomheder, brancheorganisationer og andre myndigheder nationalt og internationalt
- Ansvarlig for at fremme åbning af offentlige data som innovationsressource for erhvervslivet

Beskæftigelsesområde eller sektor Offentlig myndighed

2007–2012

Specialkonsulent

IT- og Telestyrelsen (Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Uddannelse)
Holsteinsgade 63, 2100 København Ø (Danmark)

- Ansvarlig for information og markedsføring til danske SMVer virksomheder i forbindelse med national udrolning af NemHandel e-fakturerings
- Dansk repræsentant i arbejdet med udbredelse og kommunikation for SMVer om e-fakturerings på tværs af landegrænser i EU-projektet 'PEPPOL'
- Udarbejdede initiativindspil til den offentlige digitaliseringsstrategi 2011-2015

Beskæftigelsesområde eller sektor Offentlig myndighed

2006–2007 **Konsulent**

Sansir Danmark (digitalt bureau)
Amagertorv 27, 2. sal, 1160 København K (Danmark)

- Ansvarlig for strategisk kunderådgivning om digital strategi
- Projektledelse af kundeprojekter
- Forretningsudvikling og markedsføring

Beskæftigelsesområde eller sektor Privat virksomhed

2003–2006 **Kommunikationskonsulent**

Energinet.dk
Tonne Kjærsvej 65, 7000 Fredericia (Danmark)

- Ansvarlig for drift og videreudvikling af webportal
- Faglig formidling om eltransmissionssystemet
- Medlem af beredskabsteamet (beredskabskommunikation)

Beskæftigelsesområde eller sektor Selvstændig offentlig virksomhed

2002–2003 **Digital projektkoordinator**

Københavns Amt, Indkøbsafdelingen, Glostrup (Danmark)

- Ansvarlig for udvikling og implementering af ny indkøbsportal
- Konzeptudvikling, projektledelse og styring af teknisk leverandør
- Intern markedsføring, lancering og brugertræning

ALMEN OG ERHVERVSRETTET
UDDANNELSE

1999–2001 **Cand. IT**

IT Universitetet i København, København (Danmark)

Førstegenerationskandidat fra IT Universitetet

- teknologiscenarier
- nye digitale teknologier
- konceptudvikling

1997–1999 **Master (MA) of Communications Management**

London Metropolitan University (tidl. London Guildhall University), London (Storbritannien)

Forretningsorienteret masteruddannelse i strategisk kommunikation

- branding og public relations
- forandringskommunikation

1997–1999 **Bachelor i Kommunikation og Psykologi**

Roskilde Universitet, Roskilde (Danmark)

Tofags-bachelor i kommunikation og psykologi

- erhvervspsykologi
- tilrettelæggelse af kommunikation

Lene Grønning Centerchef

Mange års erfaring indenfor offentligt/privat samarbejde. Har baggrund i kommunikation og loyalitetsopbygning samt nordisk samarbejde.

Har skrevet og udviklet den regionale udviklingsplan / strategi "Bright Green Island" for Bornholm og har været direktør for Business Center Bornholm, der har stået i spidsen for de mange erhvervsudviklingsprojekter, der er udført i forbindelse med strategien. Heraf planlægning og finansiering af fyrtårnet "Green Solution House", som er en af verdens første 100% bæredygtige hoteller.

<https://www.sla.dk/dk/projects/greenfootprint>

Har under Business Center Bornholm været ansvarlig for 27 udviklingsprojekter, heraf flere i samarbejde og finansieret af EU. Største projekt var "Green Emotion", hvor Lene har været ansvarlig for Norden. Projektet havde fokus på grøn infrastruktur og forretningsudvikling.

<http://www.greenemotion-project.eu>

Har senere skrevet udviklingsplanen "2B Helsingør - den blå horisont" og har været ansat som Erhvervs- og udviklingsdirektør i Helsingør Kommunes udviklingselskab Vækst & Viden. Udviklingsplanen havde især fokus på grøn erhvervs- og byudvikling og samspil mellem kultur, havn og by. Ligeledes var Lene ansvarlig for det erhvervspolitiske erhvervsudviklingssamarbejde med Helsingborg i Sverige og medforfatter på strategien "En sammenbunden stad" med fælles vision for udviklingen af Helsingør og Helsingborg.

<https://www.helsingor.dk/om-kommunen/fakta-om-helsingor-kommune/internationalt-samarbejde/hh-samarbejde/>

Fra 2014:

Direktør for Act NOW by Grundfos. Et netværk af danske virksomheder med fokus på bæredygtighed og international udvikling. Har været udstationeret i Mellemøsten og har arbejdet som lobbyist og ansvarlig projektleder på større danske grønne projekter:

- Første 100% bæredygtige skolebyggeri i Dubai. Dansk projekt med SLA og Cebra arkitekter som leadpartnere: <https://www.sla.dk/dk/projects/sustainableschool>
- Første 100% bæredygtige sportskompleks og byrum i Dubai: <https://www.sla.dk/dk/projects/greensportshub>
- Øvrige projekter i Mellemøsten: <https://actnow.dk>

Har i denne periode været facilitator for 46 danske grønne SMV'er med fokus på grøn forretningsudvikling og eksport.

Har siden 2008 deltaget i internationale opgaver som inspirator for grønne erhvervsudviklingsprojekter i:

- Syd Korea – Jeju Island
- Azorerne
- Canada
- Mallorca
- Sicilien
- Kina
- Jordan
- Libanon
- Tyrkiet
- UAE
- Qatar
- Californien
- Island
- Finland
- Østrig
- Hongkong

Har i flere af ovenstående opgaver arbejdet i EU finansierede projekter. I januar 2017 deltog Lene i en EU-delegation indenfor klima og bæredygtighed til Saudi Arabien som rådgiver for landets kronprins.

Lene modtog i maj 2019 guldmedalje og prisen "Den gyldne relation" for sit arbejde med netværk/relationer og opgaver i en stor del af verden til fordel for danske bæredygtige virksomheder og organisationer.

Referencer indenfor grøn omstilling og virksomhedsudvikling:

Grundfos A/S

Palsgaard A/S

Green Tech Centeret Vejle

Pilegaard – Henriksen A/S

EGE A/S

SLA A/S

Cebra A/S

SMV'er:

THORS Design, DubaiB8, Suncil A/S med flere.



CURRICULUM VITAE

Søren Draborg

PERSONLIGE DATA

Navn: Søren Draborg. Fødselsdato: 14. september 1961

UDDANNELSE

Civilingeniør M, Energiteknik, 02.1987

ELO-konsulentuddannelse, Teknologisk Institut, 01.1997

LEED AP New Buildings & Development, Green Building Certification Institute (GBCI), 04.2012



NUVÆRENDE BESKÆFTIGELSE

Produktchef på Teknologisk Institut i Center for Energieffektivisering og Ventilation.

KOMPETENCER

Søren har forestået energieffektivisering i meget et stort antal industrivirksomheder og større bygninger. Han har stor specialistviden industriel produktion og enhedsoperationer samt om bygningsinstallationer som ventilation, belysning, varme og køling, og har udviklet Teknologisk Instituts koncept for energisyn og bygningsgennemgange samt afrapportering. Meget betydelig erfaring indenfor energiledelse, energiaudits og rådgivning i proces teknologi samt energibevist projektering. Udarbejdelse af beslutningsgrundlag for energieffektivisering, herunder totaløkonomiske beregninger inkl. investering, O&M etc. samt udarbejdelse af økonomiske scenarier.

UDVALGTE NYERE PROJEKTER

- 2019** **Energieffektivisering af daginstitutioner.** Kunde: Furesø Kommune
Gennemgang af tre daginstitutioner med henblik på energieffektivisering og indeklimaforbedringer.
- 2019** **Indeklimaundersøgelse.** Kunde: Gottlieb Paludan
Gennemgang og forslag til forbedring af indeklimaet i et større kontormiljø.
- 2019** **Energisyn.** Kunde: DHI A/S
Energisyn hos DHI efter DS/EN16247.
- 2019** **Energisyn.** Kunde: Metroselskabet A/S
Energisyn hos Metroselskabet efter DS/EN16247.
- 2019** **Energigranskning, indgåelse af aftale etc..** Kunde: **NLMK Dansteel A/S**
Energigranskning af ny ovn til opvarmning af stålplader og bistand ved indgåelse af aftale med Energistyrelsen om energieffektivisering.
- 2017-18** **Effektivisering af energimærker.** Kunde: Energistyrelsen
Udarbejdelse af anbefalinger og forslag, der kan effektivisere energimærkningen af offentlige bygninger og sikre, at de offentlige bygningsejere får større værdi af energimærkningen.
- 2017** **Undervisning af energikonsulenter.** Kunde: CARIRI, Trinidad & Tobago
Uddannelse og træning af energikonsulenter hos CARIRI inklusiv udarbejdelse af kursusmateriale og in situ træning på en række industrivirksomheder ved to længerevarende besøg. Desuden blev der afholdt workshops om vedvarende energi og energieffektivitet i industrien.
- 2017** **Kursus for PhD studerende.** Kunde: Instituto Tecnológico de la Construcción A.C., Mexico
Udarbejdelse af uddannelsesmateriale inklusiv kompendier og præsentationer til kurser for PhD studerende i energieffektive bygningsteknologier. Materialet blev præsenteret på en workshop i Mexico City for universiteter og industrielle partnere.
- 2016** **Energiscreening og indeklimaundersøgelse.** Kunde: Taastrup Kommune
Gennemgang af syv daginstitutioner med henblik på energieffektivisering og indeklimaforbedringer. I forlængelse heraf blev der udarbejdet en guide til energieffektivisering i institutioner inklusiv vejledende værdier for indstilling af styring af ventilations- og varme anlæg.
- 2016** **Energisyn.** Kunder: Azelis A/S & Exova A/S



- Energisyn hos to industrivirksomheder indenfor farmaceutisk industri efter DS/EN16247.
- 2016 Energisyn.** Kunde: Haldor Topsøe A/S
Energisyn efter DS/EN16247 i stor kemisk virksomhed der producerer katalysatorer.
- 2014-16 Energiscreening og indeklimaundersøgelse.** Kunde: DEAS A/S
Gennemgang af indeklimaet i Lyngby Storcenter, AmagerCentret, City Vest, FrederiksbergCentret, Friis, Kolding Storcenter og Randers Storcenter med henblik på forbedring af indeklimaet og reduktion af energiforbruget til ventilation samt udarbejdelse af en indeklimatestrategi for hvert af de nævnte centre.
- 2016 Service- og vedligeholdelseskoncepter.** Kunde: Novozymes A/S
Udvikling og idriftsættelse af integrerede service- og vedligeholdelseskoncepter for ventilations- og køleanlæg, hvor registreringerne fra servicen udnyttes til identifikation af energibesparelsesmuligheder.
- 2016 Energiscreening.** Kunde: Slots – og Kulturstyrelsen
Undersøgelse af mulighederne for energieffektivisering i kunstmuseet Ordrupgård i Charlottenlund.
- 2015 Energisyn.** Kunde: DHI
Gennemgang af energiforholdene i DHI's ni bygninger og tre forsøgshaller efter DS/EN16247.
- 2015 Energisyn.** Kunde: SEB A/S
Gennemgang af energiforholdene i SEB's administrationsbygning efter DS/EN16247 i København.
- 2014 Indeklimaundersøgelse samt energiscreening.** Kunde: PWC A/S
Gennemgang af indeklima og energimæssige forhold i PriceWaterhouseCooper's hovedsæde med henblik på forbedring af indeklimateforholdene samt at reducere energiforbruget.
- 2014 Energiscreening og energimærkning.** Kunde: Aarhus Kommune
Energigennemgang og –mærkning af fem folkeskoler med henblik på identifikation af det totale rentable energibesparelsespotentiale. For hver skole er der i samarbejde med kommunens energiingeniører udarbejdet en rapport, der beskriver en dybdegående energirenovering. På baggrund af de detaljerede energiscreeninger blev der udarbejdet et energimærke for hver skole.
- 2014 Energiscreening.** Kunde: CEICAD
Energigennemgang af Bornholms Hospital med henblik på identifikation af rentable energibesparelses-tiltag.
- 2013-14 Undervisning af energikonsulenter.** Kunde: EU Kommissionen
Uddannelse af lokale energikonsulenter i Namibia, Botswana, Lesotho, Swaziland, Mozambique, Zambia og Malawi gennem insitu energisyn på 45 virksomheder, som f.eks. bryggerier, fiskeindustri og teglværker. Desuden blev der udarbejdet kursusmateriale og tilhørende præsentationer.
- 2013 Indeklimaundersøgelse samt energiscreening.** Kunde: Finansforbundet A/S
Gennemgang af indeklima og energiforhold i Finansforbundets hovedsæde med henblik på forbedring af indeklimateforholdene samt reduktion af energiforbrug.
- 2013 Energiscreening af bygninger.** Kunde: REEEZ
Energigennemgang af to skoler (Baggesens Skole, Kristinedalsskolen) og syv sportshaller med henblik på identificering af energieffektiviseringsmuligheder. For hver bygninger er der i samarbejde med kommunens bygningsansvarlige udarbejdet en rapport, der beskriver en dybdegående energirenovering af den enkelte bygning.
- 2012 Energiscreening af bygninger.** Kunde: Odense Kommune
Energigennemgang af ti repræsentative bygninger med henblik på opskalering til hele kommunens bygningsmasse. For hver bygninger er der i samarbejde med kommunens energiingeniører udarbejdet en rapport, der beskriver en dybdegående energirenovering. Udarbejdelse af samlet business case baseret på totaløkonomi, likviditetsanalyser og scenarier for kommunens ejendomsportefølje samt af et ledelsesmæssigt beslutningsgrundlag.



2012

Energiscreening af bygninger. Kunde: Aarhus Kommune

Energigennemgang af seks større bygninger med henblik på opskalering af det samlede energibesparelsespotentiale. Projektet er udført i samarbejde med kommunens bygningsansvarlige, og for hver bygning er der udarbejdet en rapport der detaljeret beskriver de foreslåede tiltag. Desuden udarbejdelse af en samlet business case baseret på totaløkonomi, likviditetsanalyser og scenarier for kommunens ejendomsportefølje samt udarbejdelse af et ledelsesmæssigt beslutningsgrundlag.

CV 2 a, 2 b Kundeorienteret forretningsudvikling

Rune Skovsø Møller, Teknologisk Institut, DK-2630 Taastrup
Telefon: +45 7220 2818, e-mail: rsm@teknologisk.dk



Uddannelse

2017: Cand. Polyt., Design og Innovation,
Danmarks Tekniske Universitet

Nøglekompetencer

- Helhedsdesign hvor både strategiske og operationelle aktører inddrages
- Brugerinddragelse i innovationsprocesser
- Design Thinking kurser og workshops med fokus på struktureret problemløsning og idéudvikling.
- Digitale fremstillingsmetoder og prototyping
- Bæredygtig produktudvikling
- Livscyklusanalyse og miljøvurdering af produkter og services

Udvalgte opgaver

- **Design Thinking:** Arbejder inden for både produktudvikling, produktion og forretningsstrategi. Kan med afsæt i Design Thinking løfte og drive et udviklingsprojekt i alle dets faser - fra idé til endelig løsning. Bred praktisk erfaring med rollen som projektleder, hvor områder som brugerinddragelse, tværfaglighed og kommunikation er omdrejningspunkt for et succesfuldt projekt.
- Af tidligere samarbejdspartnere kan nævnes:
 - **Fors:** Kompetenceopbygning og uddannelse i praksisnær brug af Design Thinking. Medarbejderinvolvering som omdrejningspunkt i brugen af processen. Efterfølgende rådgivet i implementering af processen i organisationen.
 - **HK Danmark:** Fokus på brugerinvolvering i forståelsen af problemkonteksten og i samarbejde med HK Danmark og HK Lab fokus med samskabelse af løsninger. Som et understøttende aspekt har der været fokus på kompetenceopbygning, for efterfølgende at implementere processen i organisationen.
 - **DSB:** Træning i brugen af Design Thinking med fokus på brugerinvolvering og problemforståelse med håndgribelighed som omdrejningspunkt. Rådgivning i implementering af processen i organisationen.
 - **Innovationsagent:** Dialog med bred række SMV-virksomheder og bidraget til at identificere potentialer indenfor forretningsmodeller og strategier. Fokus på at give henvisninger som kan støtte virksomhederne i at opnå deres mål og fulde potentiale.
 - **LAG Istidsruten:** Innovationsforløb for iværksættere indenfor oplevelsesøkonomi. Der udvikles nye virksomheder med tilknytning til Istidsruten på Vestsjælland, fra idé til forretningsplan.
 - **Inkubator projektledere** for iværksættere i TI-inkubatormiljø for teknologiske iværksættere, coaching og rådgivning om forretningsudvikling og kundedialog.