

Rammeaftalens bilag 4

Dokument til udfyldelse med løsningsbeskrivelse

SEAS-NVE vil bistå virksomhederne i at udvikle en ny grøn forretningsmodel, der skal udmønte sig energi-, CO₂- og/eller ressourcebesparelser.

Som indledning laves en kort beskrivelse af virksomhedens forretningsmæssige udgangspunkt med angivelse af kernekompetence, konkurrencesituation, branche/branche kode og eventuelle branchemæssige egenskaber.

Dernæst udarbejder SEAS-NVE en plan som målretter sig til virksomheden for at kunne bidrage til at styrke- energi og/eller ressourceeffektivitet i Danmark.

Efter klarlægning af virksomhedens forretningsmodel og værdikæder foretages en effektmåling baseret på information om virksomheden og produktet, materiale- og energibesparelser i virksomheden og i produktets brugsfase. Der analyseres ressourcehåndtering efter endt brug (inkl. bortskaffelse af produktet) og samtlige besparelser bliver beskrevet.

Baseret herpå udarbejdes konkrete anvisninger på, hvordan virksomheden kan opnå ressourceeffektivisering og energibesparelser samt beskrivelse af de krævede investeringer.

Forventede effekter

I planen bliver de forventede effekter som realiseres indenfor to år beskrevet med den bedst mulige realistiske vurdering af hvor meget det årlige energiforbrug vil blive reduceret. Dernæst beskrives hvor meget materialeforbruget vurderes reduceret i samme periode. Ud over det virksomheden selv kan gøre vil de tilhørende værdikæder i forhold til både leverandører og kunder blive vurderet og beskrevet.

Konklusionen i planen vil indeholde en beskrivelse af den forventede reduktion af udledningen af drivhusgasser i tons CO₂.

Den grønne forretningsmodel

SEAS-NVE undersøger muligheder for nye grønne forretningsmodeller inden for cirkulær økonomi, eks.:

- Leasing og leje modeller
- "take-back" til genbrug eller upcycling.
- Service as a product
- Design for disassembly

Igennem dialog og workshops med virksomheden opstilles virksomhedens værdikæde fra produkt til kunde, via "Value proposition chart". Selve forretningsmodellen bearbejdes via "Business Model Canvas". Forretningsplanens nødvendige initiativer visualiseres via et Roadmap.

Grundlaget for den grønne forretningsplan er at identificere rentable potentialer, som vil hjælpe virksomheden med at spare og udnytte ressourcer inden for el, vand, varme og restprodukter og måske kan indgå i en industriel symbiose med en anden virksomhed. Hvilke i en større sammen-

hæng skaber nye arbejdspladser, nye markeder, kundesegmenter og leverandører. Dette indebærer eks. genanvendelse af produkter, deling af udstyr eller produkter, genbrug af stoffer og materialer, eller at gøre affald eller rester til en ressource.

Eksisterende processer og produkter.

I forbindelse med opstart hos en virksomhed præsenterer SEAS-NVE projektet for virksomheden så der opnås ikke blot god indsigt i projektet men også en fælles forståelse for den kommende proces.

Dernæst fortages en gennemgang af eksisterende processer og produkter. I forbindelse hermed er dialogen med de driftsansvarlige og andre involverede en vigtig del gennemgangen. Det er også vigtigt ved selvsyn at overvære hele processen.

Dette giver en langt bedre mulighed for at finde frem til potentialer der ellers ikke ville være umiddelbare effektiviseringsmuligheder i selve virksomheden og dennes værdikæde.

I udarbejdelsen af den grønne forretningsmodel vil SEAS-NVE bruge vores, egenudviklede og benyttet igennem flere år, screeningsværktøj med underliggende beregningsmodeller (medsendt som bilag). Med udgangspunkt i dette værktøj bliver forretningsmodellen opbygget så det bliver tydeligt angivet hvordan energi- og ressourceeffektiviteten kan realiseres i virksomheden og dennes værdikæde. Det er vigtigt at beskrivelser bliver udformet så det er let tilgængeligt for, ikke indviede og ikke kun kan tilgås af eksperter.

Den grønne forretningsmodel bliver opbygget så der tages udgangspunkt i virksomheden som den ser ud og fungerer inden effektiviseringsprojektet opstartes. Dette bliver sammenholdt med de tilgængelige normer indenfor den enkelte branche. Hvis muligt vil der blive brugt benchmarking informationer. Der vil blive udarbejdet en baseline ud fra energiforbrug, ressourceforbrug, værdikæden og andet tilgængelig information.

Så beskrives hvilke informationer der er fremkommet i forbindelse med interviews, gennemgang og observationer i virksomheden.

Derefter beskrives hvilke tiltag der kan adresseres for at opnå den ønskede besparelse og effektivisering i forhold til de nødvendige investeringer. Er der risici vil de også blive beskrevet. Her vil også være beregninger af tilbagebetalingstid (TBT), nutidsværdi, fremskrivning med mere.

En væsentlig del af rapporten vil være den indsamlede billede dokumentation og eventuelle illustrationer der gør det let for virksomheden at gennemskue de beskrevne muligheder.

Endelig bliver besparelserne beskrevet som totale materiale- energibesparelser og den totale reduktion i procesrelaterede drivhusgasudledning. Hvis der vil være mulighed for energisparetilskud vil det også fremgå i dette afsnit. Hvis virksomheden er interesseret i finansieringsforslag, vil det også fremgå her.

Timeregistrering

Igennem hele projektet vil SEAS-NVE via et fælles værktøj holde nøje rede på timeforbrug og administration så alle parter hele tiden er opdateret forbrugt tid.

Rammeaftalens bilag 5

Tilbudt timepris

Angives i danske kroner og eksklusive moms.

Kr. 826,00