

Rammeaftalens bilag 4

Dokument til udfyldelse med løsningsbeskrivelse

Provice vægter en rådgivning, der tilpasses de kommercielle potentialer og interesser hos virksomheden. Efter behov varetager Provice de projektfaglige krav til rapporteringer og hjælper med at administrative krav honoreres, fx timeregistrering.

Vores faglige tilgang består typisk af følgende:

- Gennemgang af virksomhedens screeningsrapport eller lignende (som er udarbejdet i forbindelse med visitering/indstilling), hjemmeside mv. for at tage afsæt i allerede eksisterende dokumentation om virksomheden.
- Opstartsmøde med virksomhedens ledelse / kontaktperson, som typisk omfatter:
 - Rundvisning på virksomheden.
 - Uddybning af væsentlige forhold, fx konkurrenceparametre, interne og eksterne værdikæder, forbrugs- og spilddata, fokus og interesser i forhold til grønne indsatser, samt ressourcer til grøn forretningsplan og implementering.
 - Dialog om valg af metoder i projektet og virksomhedens adgang til data om forbrug, spild, affald og tilsvarende relevante data.
 - Forventningsafstemning om opgavens fokus, organisering, processer, resultater, leverancer og tidsplan.
- Kortlægning af virksomhedens udgangspunkt i fht. energi- og ressourceforbrug
 - Gennemgang af virksomhedens interne værdikæder, dvs. eksisterende processer og produkter.
 - Gennemgang af virksomhedens eksterne værdikæder, dvs. leverandør- og kunde-relationer.
- Indsamling og analyse af kvalitative og kvantitative data og prioritering af relevante fokusområder.
- Indhentning af tilbud mv. med henblik på at beregne investeringer, tilbagebetalingstider og miljøeffekter for interessante/relevante indsatsområder.
- Præsentation af resultater for virksomhedens ledelse og dialog herom, evt. i form af en PP præsentation og en workshop for at opnå en bredere involvering og diskussion af findings, strategier og muligheder. Her kan ledelsen også introduceres lidt bredere til grønne trends og begreber, f.eks. cirkulær økonomi, closed loop, perspektiver ift. ressourceknaphed etc.

- Endelig dokumentation af opgaven i form af en grøn forretningsmodel.
 - En kort beskrivelse af virksomhedens forretningsmæssige udgangspunkt med afsæt i Business Model Canvas.
 - Plan med konkrete anvisninger på, hvordan virksomheden kan styrke sin egen og værdikædens energi og/eller ressourceeffektivitet, herunder angivelse af krævede investeringer og tilbagebetalingstider samt strategier for kunde- og leverandør-samarbejder.
 - Forventede effekter inden for to år i fht. energi og materialeforbrug samt tilhørende effekter i fht. CO₂- og Fe-ækvivalenter, beregnet med Erhvervsstyrelsens effektmålingsværktøj "Bæredygtig Bundlinje".
 - Den grønne forretningsmodel kan udformes i Provice skabelon, som er i et omfang og kvalitet, der kan læses og forstås af udenforstående, eller der kan anvendes projektskabeloner, hvor det ønskes. Ofte suppleres den mere generelle skabelon med et uddybende notat specifikt til virksomheden.

- Provice bistår med projektet kommunikationsaktiviteter, herunder at dokumentere opgavens proces og resultat, fx med billeder og tekst i de ønskede formater.

Provice har erfaring med, at denne struktur sikrer et godt, tillidsfuldt og effektivt samarbejde. For at sikre den bedst mulige proces og resultat af hver opgave, tilpasser Provice den metodiske tilgang i dialog med virksomheden.

Provice har mange års erfaring med konsulent- og ledelsesopgaver inden for procesindustrien og servicebranchen og er certificeret i forandringsledelse. Hvis virksomheden ønsker det, kan Provice som en del af opgaven rådgive om, hvordan ændringer hensigtsmæssigt kan implementeres og forankres i virksomheden, herunder hvordan forandringer kan kommunikeres effektivt.

Nedenstående skitseres de værktøjer og metoder Provice oftest anvender til screening og grønne forretningsmodeller:

Input/output analyse: Denne analyse bruges til at præcisere spild og emissioner og kvantificere proportionerne på de forskellige spildstrømme samt stofflig og kemisk sammensætning i spildstrømmene. Analysen er god til at dække de konkrete affaldsstrømme, som evt. har potentiale til CO₂. Analysen kan detaljeres med brug af VSM, værdistrømskortlægning, eller udvides til leverandører og aftagere med SIPOC-metoden (Supplier, Input, Process, Output, Customer).

Effektvurdering/Bæredygtig bundlinje værktøj

Provice er fortrolig med bæredygtig bundlinje værktøjet fra andre projekter, hvor resultater af-rapporteres i dette værktøj.

Energianalyse: Denne analyse bruges til at afdække de konkrete potentialer for energibesparelser. De specifikke energiforbrugende enheder (belysning, ventilation, kompressorer, andet produktionsudstyr, varmekilder etc.) vurderes ift. forbrug, energikilde og forbedringsmuligheder. Indregulering, driftsrutiner og materiellets alder og tilstand samt muligheder for VE-løsninger. Bygningers klimaskærm har ofte længere tilbagebetalingstider, men kan medtages, hvis virksomheden prioriterer det.

Business Model Canvas: Denne analyse bruges til at afdække virksomhedens primære relationer og vilkår, og udgør et godt grundlag for det videre strategiarbejde.

Livscyklusanalyse: Livscyklusanalyser bruges på 2 niveauer. På det overordnede niveau til at identificere de væsentligste miljøaftryk i et værdikædeperspektiv, så den videre indsats kan prioriteres effektivt. Det detaljerede niveau er relevant ved behov for kvantitative miljødata, f.eks. til dokumentation bæredygtigheden af forskellige scenarier.

SimaPro livscyklusberegner: Provice anvender SimaPro til livscyklusscreeninger og beregninger, f.eks. af materialer og processer. SimaPro er det førende internationale LCA værktøj.

LEAN: Lean-metoden er meget nyttig til at udfordre den traditionelle spild-forståelse, fx ved at flytte fokus fra det synlige spild, til alle de råvarer og øvrige ressourcer der anvendes i produktioner, som ikke giver værdi i fht. kundens egentlige behov. Provice' konsulenter har arbejdet intensivt med LEAN i 15+ år.

Right First Time: Vi anvender ofte metoden Right First Time til at identificere omfanget af spild på procesniveau, synliggøre variationen i spildmængder (og i processen), og til at fastholde forankringen af nye, bedre processer.

Forandringsledelse: Vi ved, at forbedringer også er forandringer, og forandringsprocessen skal håndteres korrekt for at skabe varige forbedringer. Provice underviser i forandringsledelse, og vi bruger ofte erfaringer herfra til at støtte ledere med miljøindsatsen.

Logistik analyse (intern/ekstern) Det er vores erfaring at der ofte er både grønne og økonomiske potentialer ved optimeret logistik. Her er fokus på transport planlægning, tomkørsel samt emballageforbrug.

Test og demonstration: Provice lægger stor vægt på at tilrettelægge og indsamle praktiske erfaringer til business casen, så forslag og ideer hurtigt afprøves. Det er effektivt og målrettet og giver vigtig feedback til den videre implementering. Provice faciliterer og varetager dialogen med aftagere, kunder eller samarbejdspartnere, så ideer og udviklingsprojekter konsekvent sættes i forhold til en kommerciel og praktisk realisme.

Rammeaftalens bilag 5

Tilbudt timepris

Provice har en timepris for de tilbudte konsulenter på 850,00 kr. excl. moms.